



X / T I M E ® I N D E R P R A X I S

MASCHINENNUTZUNG JETZT GANZ TRANSPARENT

Einer der renommiertesten Zulieferer im Bereich Dichtungs-, Abschirm- und Kunststofftechnik ist die REINZ-Dichtungs-GmbH, Neu Ulm. Bereits seit über 80 Jahren steht die Marke VICTOR REINZ für exzellente Produkte. Diese sind das Resultat hoher technischer Kompetenz, Engagement und dem ständigen Streben nach Innovationen. Immer neue Produktideen und die kontinuierliche Weiterentwicklung bestehender Technologien haben dazu geführt, dass REINZ, ein Mitglied der weltweit agierenden DANA-Gruppe, seit 1993 sowohl im In- als auch im Ausland gewachsen ist. Mit steigenden Umsatzzahlen, im Jahr 2005 über 175 Mio. EUR und mehr als 1.000 Mitarbeitern, konnten die Bayern ihre Führungsposition in den vergangenen Jahren konsequent ausbauen. Von dem hohen Qualitätsniveau der REINZ-Dichtungs-GmbH profitieren weltweit alle Automobil- und Nutzfahrzeughersteller.

GANZHEITLICHES QUALITÄTSKONZEPT

Qualität bedeutet im Hause REINZ u.a. die bestmögliche Erfüllung von Kundenwünschen, so dass Probleme erst gar nicht entstehen.

Darüber hinaus setzt REINZ auf hochwertige Produkte, die das Resultat permanenter Überwachung unfertiger und fertiger Erzeugnisse sind. Um bei den hochgesteckten Qualitätsstandards die Wirtschaftlichkeit nicht aus den Augen zu verlieren, sind unterschiedliche Kriterien zu erfüllen. So müssen Maschinenausnutzung sowie Fertigungskapazitäten optimiert werden und die Rückverfolgbarkeit der hergestellten Produkte gewährleistet sein. Dieses versuchte REINZ in der Vergangenheit durch Insellösungen zu erreichen, musste jedoch feststellen, dass die notwendigen Ist-Daten bei Bedarf nicht zur Verfügung standen und die gewünschte Transparenz innerhalb des Produktionsprozesses nicht erzielt werden konnte. Der Erfassungsaufwand war erheblich. Forderungen nach einer ganzheitlichen Lösung, die sowohl den Bereich der Fertigung mit all seinen spezifischen Aufgaben abdeckt als auch gleichzeitig Lösungen für An-/Abwesenheitszeiterfassung, Zutrittskontrolle und Besucherverwaltung bietet, wurden immer lauter und „Alles aus einer Hand“ zum Leitgedanken.

Ein System ersetzt Insellandschaften. Neben der BDE setzt REINZ auch auf die Zeiterfassung und Zutrittskontrolle der Essener GFOS mbH.



EIN SYSTEM ERSETZT INSELLANDSCHAFT

Die Wahl fiel auf die Softwarefamilie X/TIME® des Essener Software- und Systemhauses GFOS mbH. Entscheidend war letztendlich, dass das System den umfangreichen Anforderungskatalog des Hauses REINZ erfüllte, sowie große Flexibilität im Bereich des Leistungsspektrums, der Einsatzmöglichkeiten und Integrierbarkeit bot. Darüber hinaus wurde auch der Wunsch nach Erfahrungswerten und Anbindungsmöglichkeiten zu SAP® erfüllt. Die Erwartungen seitens REINZ an die neue Betriebsda-

Projekt auf einen Blick

GFOS Module:

- Zeit-Management
- Zutrittskontrolle
- BDE

L-/G-Schnittstelle:

- SAP®

ERP-System:

- SAP®

Datenbank:

- ORACLE

Terminals:

- PCS



tenerfassung (BDE) waren hoch. Als Ziele wurden u.a. eine verbesserte Termintreue sowie kürzere Durchlaufzeiten gesetzt. Des Weiteren versprach man sich von der Einführung eine bessere Nutzung vorhandener Kapazitäten sowie eine Verringerung der Lagerbestände. Der aktuelle Fertigungsstand sollte transparenter und Informationen zu Mengen, Tätigkeiten und Zeiten unmittelbar wiedergegeben werden. Ebenso wollte man die Auftragsverfolgung komplett über das BDE-System steuern. Erfassungsaufwand sowie Papierverbrauch sollten reduziert und organisatorische Mängel beseitigt werden.

Gleichzeitig hatte man den Wunsch nach einer automatischen Bereitstellung von Leistungslohndaten, aktueller Informationen für die Kostenrechnung sowie Informationen über den Fertigungsstand.

X/TIME® IN DER PRAXIS

Nach der Planungsphase startete man im Bereich der Fertigung zunächst mit drei ausgewählten Schwerpunktmaschinen. Anschließend erfolgte der Roll-Out auf alle anderen produzierenden Bereiche. Die Mitarbeiter standen dem Projekt zunächst kritisch gegenüber. „Es war sehr problematisch die BDE-Lösung den Mitarbeitern als einen Gewinn, der auch auf der Arbeitnehmerseite existiert, zu vermitteln. Die Software wurde von ihnen eher als ein Über-

wachungstool empfunden,“ erinnert sich Josef Fink, Projektleiter bei VICTOR REINZ. Durch die ständige Einbindung von Vertretern aus dem Fertigungsbereich und die parallel durchgeführten Informations- und Schulungsveranstaltungen, konnten solche negativen Vorurteile nach und nach abgebaut und die Akzeptanz der Software gesteigert werden.“

Im Fall REINZ war vor allem der modulare Aufbau der Softwarefamilie ein wichtiger Entscheidungsgrund der letztendlich für die Spezialisten aus Essen sprach. Das gesuchte System sollte nicht nur in die bestehende Systemlandschaft integrierbar, sondern auch nach Belieben auf weitere Bereiche ausdehnbar sein. Die flexible Steuerung und der klar strukturierte Aufbau des Systems fanden bei den Entscheidern im Hause REINZ großen Anklang. „Vor allem war es uns wichtig, nicht alle unsere Abläufe an ein Standardsystem anpassen zu müssen, sondern einen Anbieter zu finden, der in der Lage ist, sein System ohne permanente Modifikationen, speziell auf unsere Anforderungen abzustimmen,“ erklärt Fink. „Die organisatorischen Möglichkeiten, die X/TIME® durch die volle Integration aller Programme bietet, sind enorm.“

BDE - ZEIT - ZUTRITT

Neben der BDE setzt REINZ auch auf die Zeit-Management-Lösung sowie Zutrittskontrolle der Essener. „Da bei uns sowohl feste Arbeitszeitmodelle, Gleitzeit, Schichten, versetzte Schichten und auch rollierende Systeme zum Einsatz kommen, war es für uns sehr wichtig, ein Zeiterfassungssystem zu finden, das jedes einzelne dieser Modelle abbilden kann“, macht Fink seine Erwartungen deutlich. „Mit einem großen Big-Bang wurde das Zeit-Management-System ohne Probleme eingeführt und bietet uns heute komfortable Unterstützung im HR-Bereich“, so Fink weiter. Neben einer flexiblen Arbeitszeitparametrierung können im System Zulagen / Zuschläge nach Betriebsvereinbarungen und Manteltarifvertrag für unterschiedliche Tage hinterlegt werden. Die An- und Ab-



wesenheitszeiten werden über Terminals des Hardwareanbieters PCS aus München erfasst.

An der Zutrittskontrolle gefiel vor allem der speziell auf die Bedürfnisse von REINZ ausgerichtete „Besucher- und Parkschein“, mit dem sämtliche Besucher des Werkes verwaltet werden können. „Der Besucherschein bringt uns in punkto Werkschutz deutlich nach vorn. In einem so großen Werk verliert man schnell die Übersicht. Da braucht man einfach ein zuverlässiges System, das in der Lage ist, den höchstmöglichen Sicherheitsstandard, bzgl. Zutritt zum Firmengelände, zu gewährleisten“, so Fink. Darüber hinaus überwacht die Software auch den Zutritt der REINZ-Mitarbeiter zum Werkgelände sowie den Zugang zum Rechenzentrum der EDV-Abteilung, der nur für autorisierte Personen gewährt wird.

FAZIT

„Schon heute, obwohl die Roll-Out-Phase noch nicht komplett abgeschlossen ist, können wir von einer deutlichen Verbesserung sprechen, denn unser Hauptziel, eine durchgängige Transparenz in der gesamten Fertigung zu erreichen, haben wir bereits realisiert. Dadurch ist ein enormer Zusatznutzen für unsere Anwender entstanden. Die Übersichtlichkeit über den gesamten Fertigungsprozess ist heute gegeben und die Mitarbeiter können darüber hinaus ihre verbesserten Prozesskenntnisse gewinnbringend einsetzen. X/TIME® erfreut sich bei uns, trotz anfänglicher Skepsis, nun einer hohen Akzeptanz, auch auf Seiten der Arbeitnehmer“, so das Fazit des Projektleiters. „Wir denken, dass wir mit GFOS einen guten Partner gefunden haben, um auch in Zukunft durch Qualität und Innovation überzeugen zu können“

GFOS®, X/TIME® und StURM® sind eingetragene Warenzeichen der GFOS mbH. Alle Rechte vorbehalten, insbesondere für den Fall der Patenterteilung oder Gebrauchsmuster-Eintragung. Hardware-, Software- sowie Produktnamen sind Handelsnamen und/oder Marken der jeweiligen Hersteller.

Das verwendete Bildmaterial stammt aus dem Hause REINZ.

GFOS in Ihrer Nähe

GFOS GESELLSCHAFT FÜR
ORGANISATIONSBERATUNG UND
SOFTWAREENTWICKLUNG MBH
Cathostraße 5
D-45356 Essen
www.gfos.com
info@gfos.com

GFOS MBH
GESCHÄFTSSTELLE SÜD
Echterdinger Str. 111
D-70794 Filderstadt
www.gfos.com
info@gfos.com

GFOS MBH
GESCHÄFTSSTELLE NORD
Arndtstr. 23
D-22085 Hamburg
www.gfos.com
info@gfos.com

GFOS SÜD GMBH
Kolpingring 16
D-82041 Oberhaching
www.gfos.com
info@gfos.com

GFOS TECHNOLOGIE-
BERATUNG GMBH
Cathostraße 5
D-45356 Essen
www.technologieberatung.de
tecb@gfos.com

Sie erreichen uns telefonisch sowie per Fax unter:
Telefon: +49 (0)201/61 30 00
Telefax: +49 (0)201/61 93 17